

於二〇一七年六月三十日止年度（「本年度」）內及直至二〇一七年九月十四日（即新鴻基地產發展有限公司之本年度董事局報告書之日期）止之期間內，出任新鴻基地產發展有限公司之附屬公司（「附屬公司」）董事局的董事及替代董事之姓名如下：-

(依姓氏英文次序排列)

區宗傑	區文道	區慕彰
歐德昌	區達基	Michael BELSHAW
陳志夫	陳俊傑	陳漢麟
陳康祺	陳啟龍	陳錦輝
陳基恩	陳建華	陳桂漢
陳文遠	陳雪芬	陳子華
陳詠欣	陳應權	陳潤勤
張春梅	周智輝	鄒金根
鄒茂香	周惠儀	陳觀展 ¹
陳伯權	鄭植威	鄭錦華
鄭藍波	鄭維志	卓秀敏
張焯文	張靜賢 ¹	張啟良
張錦祥	張金返	張禮文
張維德	張永順	張永銳
池韋建	程偉泉	趙紫森
趙汝銘	蔡春暉	蔡明智
莊天助	周家彥	周國賢
蔡志強	朱啟明	朱國傑
朱達慈	鍾秀蓮	鍾永添
Richard Cornelius Marie DE BLANK	Dynamite Asset Limited ²	區愷韶
Fairwind Nominees Limited ²	范軍	方軍
馮地	霍美寶	方正安
方平	傅志良	馮載偉
馮啟華 ¹	馮李煥琮	馮秀炎
馮偉堅	馮玉麟	顏福健
賀華強	John Robert HESKETH	何冠豪
何蓓茵 ¹	何永新	康百祥
禰寶華 ¹	許清儀	許連星
許子健	許意雄 ¹	洪寶蓮
孔雪珊	葉少存	葉楊詩明
詹俊業	簡偉傑	金耀基
Gary Alfred KOCH	江國珍	顧菁芬

管紀東	關潔瑩	關國嫦
郭燦輝 ¹	郭基俊	郭基輝
郭基泓	郭國全	郭梁潔芹
郭炳聯	郭大偉 ¹	郭偉儀
郭婉儀	鄺正煒	鄺準
鄺栩樂	鄺潔冰	鄺淑儀
鄺德權	黎祥掀	黎謙楷
黎兆基	賴慧貞	林松武
林漢華	林家強	林高演
林國豐	林文柏	林白燕
林寶彤	劉芳齡	劉理國
劉民輝 ¹	劉小勛	劉小強
劉偉強	羅翠薇 ¹	羅啟宗
羅景雲	羅安勝	李頌熹
李章耀	李金忠	李鏡禹
李國銘	李國浩	李國華
李鑾輝	李兆基	李萃珍 ¹
李鐵桑	李子良	李惠光
李艷芳	梁志豪	梁啟文
梁健聲	梁麗慈	梁乃烟
梁百佳	梁淑冰	梁榮江
梁永沛	梁裕佳	李清鑑
李鳳翔	李耀棠	李家祥
李安國	李頌	李惠芳 ¹
劉嘉堯	盧經緯	羅潔怡
羅尚燕	羅泰安	駱志恒
雷永光	劉志遠	陸俊德
雷霆	雷耀輝	陸嘉民
龍甫鈞	龍濤	馬豪輝
麥國良	麥力強	麥惠芳
麥祐興	文志峯	苗學禮
巫慶豪	巫幹輝	莫國豪
莫偉純	吳仲明	吳亮星
吳小梅	吳俞霖	翁錦玲 ¹
Peter Geoffrey POLLARD ¹	潘振榮	潘熙煒 ¹
潘月心	Power Front Limited ²	潘毅仕
Hugo Simon Benno ROHNER	冼健雄	蕭漢華

蘇啓明
孫雅茵
譚炳業
鄧維聰
曾漢文
詹榮傑¹
蔡旭文
王哲
黃植榮
黃河
黃其安¹
王麗芳
黃烈姈¹
黃秀玲
黃端華
胡同濟
任景信
邱萬發
楊學敏
葉美如
余志明
容上達
趙樹青
丁蘭弟
梁世柱
林正
馬永征¹
舒亮
楊梓洲
張高濱

蘇永成
新鴻基發展（中國）有限公司²
譚紹光
鄧偉亮
曾美萍
蔡兆清
董子豪
屈家明
黃振華
王業安
黃健豪
WONG Lillian Y.
王萬祥¹
黃思麗
王賢敏
徐賢卿
甄保強
邱誠武¹
嚴嘉恩
葉盈枝
袁倩雯
容永忠
趙卓英
蘭克
李宏
凌學風
潘巧箏
薛偉慶
易習剛
趙曙冰¹

蘇梓倫
施穎婷
鄧卓軒
唐培強
謝文娟
蔡少浩
尹頌明
Robert Josef WEISKOPF
黃遐亨
黃啟民
黃貴泉
黃令詩
黃世濠
黃天厚
胡致遠
許宗煜
楊向東
楊品賢¹
葉安娜
余慧儀¹
翁振騰
戎如珊
陳允蓮
羅章冠
林寧光
陸士通
邱記忠
于曉永¹
尤孝飛¹

附註:

¹於二〇一七年九月十四日已不再是附屬公司之董事或替代董事

²由法人團體出任董事或替代董事之公司乃於香港以外之地方成立